



新书介绍

赖惠敏教授晋商研究专著《满大人的荷包》^① 出版

赖惠敏 贾建飞^②

清朝如何能以少量经费而有效治理蒙古百余年，这是赖惠敏教授新作《满大人的荷包：清代喀尔喀蒙古的衙门与商号》主要关注的问题。作者此前曾出版《乾隆皇帝的荷包》，主要探讨的是皇帝的财政收入，关心乾隆年间的经济与宗教问题；《满大人的荷包》则可视为前者之续作。该书共分八章，以清代蒙古四个重要城市恰克图、库伦、乌里雅苏台、科布多为中心，聚焦于清朝对蒙古的统治，侧重于对喀尔喀蒙古地方财政和地方商号及商业发展的观察。在财政部分，分别说明了各地方的财政来源、行政经费与吏治等问题；在商业部分，则探讨了各城的商号和商业组织、商号的经营方式、商民的管理及商业活动、与蒙旗社会关系和政商关系等问题，并与内地的商人管理制度做了对照。作者的核心观点是，商人，尤其是山西商人在清朝对蒙古地区的成功统治中扮演了关键的角色。而商人之所以能够如此，主要得力于天时、地利与人和三方面的优势。

第一，天时优势。嘉庆以后，清政府强化对商民的控制，库伦办事大臣彻底实施检查商民部票、核发执照、造册报理藩院等举措。而实力雄厚的晋商垄断中俄贸易，同时又将大的商号分成若干字号，避免成为政府索贿的对象，因而得以保护自己。第二，地利之便。清政府设置台站，促使商贸活动更为便捷、安全。汉人在各地开垦土地，并不像内地新垦地成熟升科缴交田赋，土地从未清丈过，使其在农业上的获益难以估计。第三，人和因素。归化城存在各种为蒙古提供军需的行业组织，还有各种城社组织，内地的各种节庆活动也移植到蒙古地区，官民同乐，且政商关系融洽。

^① 中华书局 2020 年 11 月出版，定价 78 元。ISBN：9787101148237。

^② 赖惠敏，台湾“中央研究院”近代史研究所研究员，台湾大学历史研究所博士，主要研究领域为清史。

在此书中，赖教授观察到了清朝赋税制度中“轻徭薄赋”策略背后的运作机制。清朝对蒙古地区并不进行清丈以收取田赋，而是由地方上报税收。但是，任职边疆的地方官员上报给户部的税收，如地基银、官房租税等，其实只占地方税的一小部分。地方政府征收的其他很多非正规的收入，如商人馈送、挑货银、走私罚银、偷窃罚银、陋规银、限票、小票、地票、落地税等项目，正是清朝政府能够维持对蒙古百余年统治的重要财政原因。

全书征引史料繁复。除清代官书政典外，作者还查阅和使用了大量北京中国第一历史档案馆、蒙古国家档案局、台湾地区故宫博物院等处庋藏的清代及民国满、汉中央及地方档案，此外又发掘了中国、俄国、日本等国的旅行记、调查报告、私人日记、碑刻资料和商业文献等。如出于管理商民之目的，库伦和恰克图地方政府对商民、铺户和雇工等进行了调查登记，收入《闾营铺号人丁市圈尺丈清册》，从嘉庆时期一直持续到宣统年间，因而保留下了蒙古商号营运一百多年的纪录，成为非常罕见的珍贵材料。正是基于对各种原始文献的旁征博引，作者因而能够阐述清代蒙古地方政府的运转经营以及蒙古地方政府对商民的控制和利用，并得以构建起活跃于蒙古地区的著名商号的商业网络。作者指出，在这种贸易网络中，以晋商与京商为最，晋商以贩卖茶叶、牲畜、借贷为主，京商则经手奢侈品，二者的贸易网络遍布北京、张家口、归化、库伦、恰克图、乌里雅苏台、科布多、新疆古城、哈密和乌鲁木齐。赖教授指出，商人建构商业网络时需要在各处设置站点，因此始有山西票号出现，以汇兑方式减去携带大量银两的不便。此外，相关的商人组织也随之兴起，如甲首公所与行会，成为商人在各地的据点。

作者在文末根据上述材料整理有蒙古地方的货物清册和商品价格、茶商领部票数额及所贩茶叶价值、商号及其货物数量、门牌清册及铺户册、华商私有房产表等，这些都为进一步研究清代蒙古地区的商人、商业发展及政府之管理奠定了良好的基础。